

# Inhaltsverzeichnis

## 1. Einführung

## 2. Neue Anforderungen an das Hochschulmanagement

- 2.1 Eine Hochschullandschaft im Umbruch
- 2.2 New Public Management, Globalhaushalt und Ressourcensteuerung

## 3. Von der Mittelbewirtschaftung zum Kostencontrolling

- 3.1 Prinzipien der Haushaltsüberwachung
- 3.2 Ziele der Kosten- und Leistungsrechnung
- 3.3 Abgrenzung Ausgaben – Kosten
  - 3.3.1 Ausgaben
  - 3.3.2 Kosten

## 4. Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung

- 4.1 Kostenartenrechnung
  - 4.1.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung
  - 4.1.2 Differenzierung der Kosten nach Art der verbrauchten Güter
  - 4.1.3 Variable Kosten und Fixkosten
- 4.2 Kostenstellenrechnung
  - 4.2.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung
  - 4.2.2 Die Orte der Kostenentstehung
  - 4.2.3 Einzelkosten und Gemeinkosten
  - 4.2.4 Interne Leistungsverrechnung und Kalkulationssätze
- 4.3 Kostenträgerrechnung
  - 4.3.1 Aufgaben der Kostenträgerrechnung
  - 4.3.2 Die Produkte der Hochschule

## 5. Anwendungsbeispiele

- 5.1 Kostenreport und Berichtswesen
- 5.2 Raumhandelsmodelle
  - 5.2.1 Sanktionsmodell
  - 5.2.2 Mieter-Vermieter-Modell
- 5.3 Make-or-Buy

## 6. Glossar

## 7. Literaturverzeichnis

Fenster schließen